

По уставу ОИЯИ — международная межправительственная научно-исследовательская организация, проводящая исследования в области фундаментальной физики (в большой степени - междисциплинарные) и, как дополнение, прикладные разработки.

Поэтому основной акцент стратегического планирования должен быть сделан на развитии научной программы в области фундаментальных физических исследований и соответствующей инфраструктуры, и на развитии Института как международной межправительственной организации — высшей формы организации международной научно-технологической кооперации.

Весомая причина необходимости разработки стратегии развития Института именно сейчас состоит в нарастании двух серьезных рисков.

1. В последние годы во многих государствах утверждены национальные стратегии научно-технологического развития, сформулированные в парадигме больших вызовов. В России такая стратегия была утверждена в конце 2016 года.

Институту необходимо четко и ясно обозначить (постоянно обозначать!) в стратегической перспективе свою уникальную роль в тематическом спектре исследований, обеспеченных государственным финансированием с точки зрения этой самой парадигмы больших вызовов. Нравится нам это или нет, но это так, эта парадигма - всерьез и надолго.

2. За последние 15-20 лет формы международного сотрудничества претерпели серьезные изменения, наука стала гораздо более интернациональной, открытой и мобильной, и т.п., особенно в области фундаментальных исследований.

Институту необходимо осознать и ясно-четко обозначить в стратегической перспективе свою уникальную роль как высшей формы организации международной кооперации и как инструмента научной дипломатии стран-участниц, которая не может быть заменена другими вновь возникающими формами кооперации. Для этого необходимо сформулировать актуальную стратегию развития Института как международной организации.

В этом контексте, адекватной задачей является кратко описанная организационная структура и разделение задач разработки стратегии по рабочим группам.

Координационный комитет

Анализ текущего состояния и общий прогноз развития, оценка рисков, координация содержания разрабатываемой стратегии со стратегиями научно-технологического развития стран-участниц ОИЯИ, координация деятельности рабочих групп по разделам стратегии, взаимодействие с полномочными представителями правительств стран-участниц и Ученым Советом ОИЯИ, привлечение в качестве консультантов внешних по отношению к ОИЯИ экспертов и организаций в целях разработки стратегии развития.

Рабочие группы по разделам стратегии

1. Научная политика, развитие системы базовых экспериментальных установок Института.

Определение перспективных направлений работы и тематического спектра исследований, стратегии развития научно-исследовательской инфраструктуры Института и совершенствования научно-организационной работы. Участие в реализации научных программ других мировых научных центров. Взаимодействие с ПКК и внешними по отношению к ОИЯИ экспертами по проблемам научной политики на стадии разработки стратегии.

2. Развитие Института как международной межправительственной организации

Совершенствование нормативно-правовой базы деятельности ОИЯИ как международной организации. Совершенствование организационных форм работы со странами-участницами Института. Систематизация работы по привлечению новых стран-участниц и ассоциированных стран. Формирование проактивной политики ОИЯИ в отношении целевых групп стран. Разработка мер по реализации потенциала ОИЯИ как уникальной формы и инструмента научной дипломатии. Повышение степени участия ОИЯИ в международных системах научно-технической экспертизы и прогнозирования. Оценка рисков, связанных с изменениями внешнеполитических приоритетов государств. Развитие форм и методов информационного сопровождения деятельности Института.

3. Кадровая политика и развитие интеллектуального потенциала Института

Оценка рисков, связанных с кадровым обеспечением научной программы и развития научно-исследовательской инфраструктуры Института. Разработка постоянно действующих механизмов обеспечения стабильной и хорошо сбалансированной кадровой ситуации в Институте.

Совершенствование системы оплаты труда. Разработка системы корпоративной поддержки персонала Института.

Научно-образовательная деятельность.

4. Производственная и социальная инфраструктура, совершенствование финансово-экономической, организационно-административной и хозяйственной деятельности ОИЯИ.

Разработка системы мер долгосрочного характера по развитию социальной инфраструктуры (ведомственный жилой фонд, включая современные общежития-гостевые дома и др.), технической инфраструктуры общего назначения — энергообеспеченность, инженерная и транспортная инфраструктура, строительство и ремонт зданий и т.д..

Внедрение современных технических систем для инфраструктурного обеспечения работы службы безопасности Института.

Совершенствование организации финансового планирования и бухгалтерского учета. Формирование современной системы техники безопасности в производственных и научных подразделениях. Внедрение и совершенствование современных форм и методов организации хозяйственной деятельности Института.