

# Заседание НТС ОИЯИ

## 04-03-2021

Трубников Г.В.  
Директор

# IMPLEMENTATION OF THE SEVEN-YEAR PLAN FOR THE DEVELOPMENT OF JINR

## EXECUTION OF LARGE PROJECTS MENTIONED IN FINANCING SCHEDULE OF THE CURRENT SEVEN-YEAR PLAN – ANALYZE BY MID'2020

Development of the NICA Complex



Full-scale realization of the DRIBs-III project



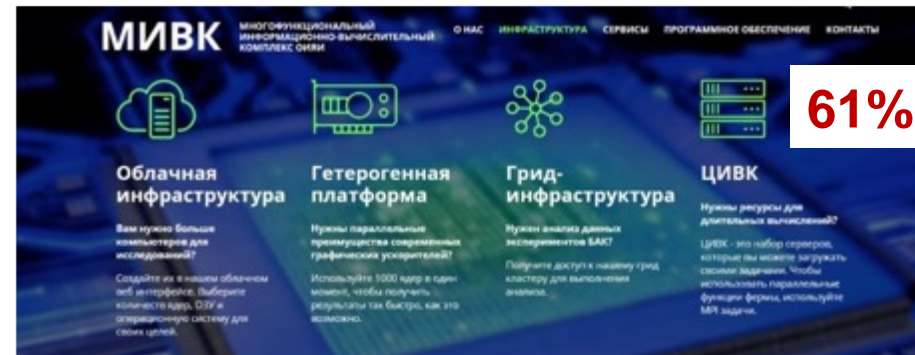
IBR-2 with the spectrometer complex



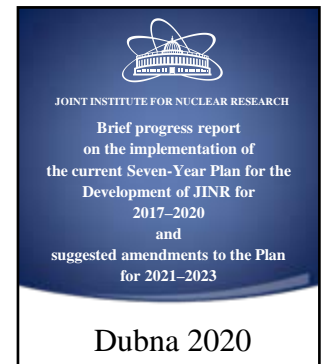
Baikal-GVD project



Development of MICC



In average at JINR in terms of implementation of large projects:



$$\text{Schedule Performance Index (\%)} = \frac{\sum_i (\% \text{ of implementation of a part of the facility})_i \times (\text{planned cost of a part of a facility})_i}{\text{Planned financing for the entire facility provided in the Seven-Year Plan}}$$

**COVID-19, Работа штаба.**

**Регулярность: совещания дирекции, оперативки, бюджетные комиссии, новые форматы взаимодействия**

**Подготовка к КПП, программа Года, новые Полномочные Представители стран-участниц (Болгария, Армения, Азербайджан, Казахстан). Активная работа с внешним контуром.**

**Бюджет 2020 года, Бюджет 2021, Взносы, Стимулирующий фонд, Приоритеты для внеплановых расходов**

**Заседания КК НИКА, Совещания JINR-IN2P3, JINR-DESY, JINR-SAR, JINR-Egypt, Двусторонние комиссии...**

**Новая структура - новые департаменты, новые руководители, новые задачи. Централизация, оптимизация, омоложение, гендерный баланс, цифровизация. Обеспечение эффективной научной деятельности ОИЯИ.**

**Матрица индикаторов/показателей Стратегии («Паспорт Стратегии»)**

**Инновационный центр: формирование концепции. Программа по радиобиологическим исследованиям.**

**ЭЦП (и результаты), банковские подписи, приказы по нормам расходов на командировки и на закупки, по контролю исполнения поручения, курсы повышения квалификации.**

**Аудит Управлений, больших научных проектов, социальных затрат Института. Формирование системы.**

**Совет директоров, лицей, экспоцентр, городская администрация, социальные объекты, медицина.**

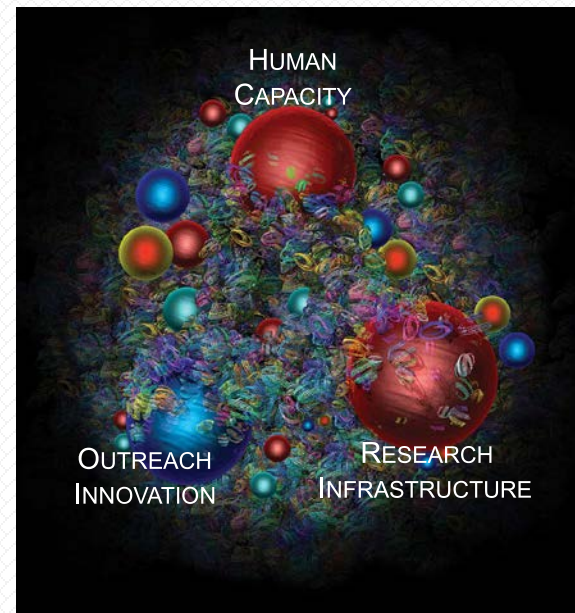
# JINR LONG-TERM DEVELOPMENT STRATEGIC PLAN UP TO 2030 AND BEYOND

## ELEMENTS OF THE “JINR 2030+” ENVIRONMENT

Strategy Architecture (6 key blocks):



JINR DNA - Topical Plan for Research and International Cooperation



Do Science@Dubna

## **СОДЕРЖАНИЕ**

**ОИЯИ: ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА**

**EXECUTIVE SUMMARY (SCIENCE AND TECHNOLOGY)**

**ОИЯИ: ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ.  
ИНСТИТУТ – ЭТО ЛЮДИ**

**НАУЧНО-ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ОИЯИ КАК МЕЖДУНАРОДНОЙ  
МЕЖПРАВИТЕЛЬСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

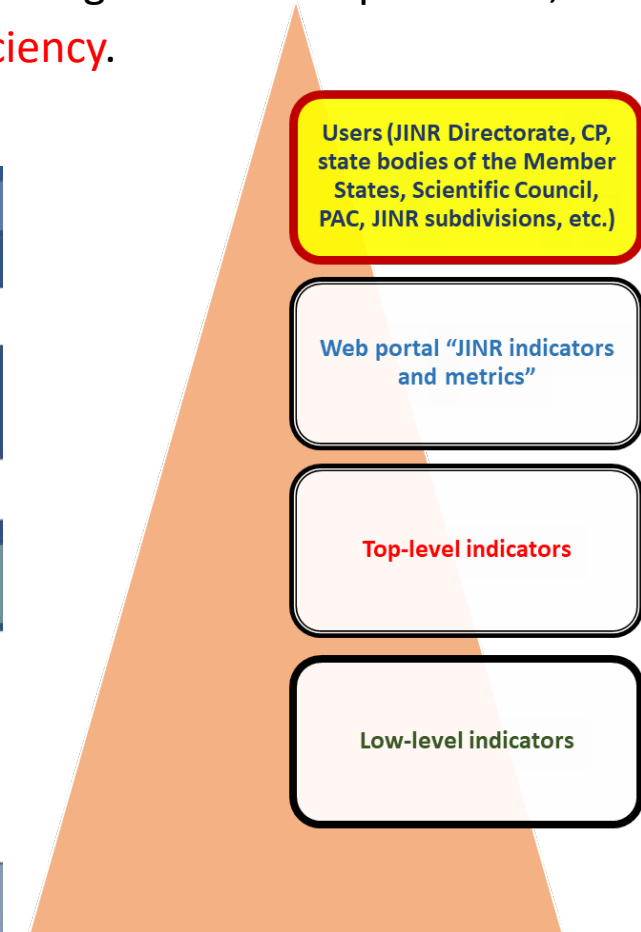
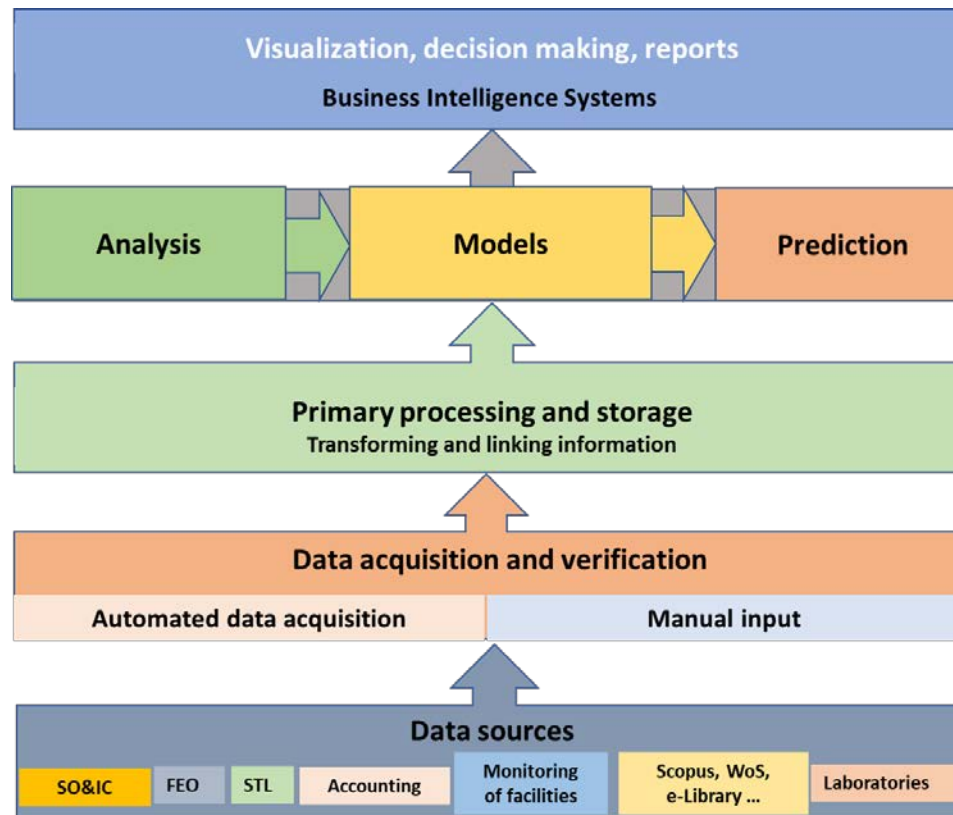
**КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА**

**СОЦИАЛЬНАЯ СРЕДА: ПРИТЯГАТЕЛЬНОСТЬ, ВЗАИМНАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ, ОТКРЫТОСТЬ**

**ОБЕСПЕЧИВАЮЩАЯ АДМИНИСТРАТИВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

# DIGITAL JINR: STEP BY STEP

1. Analyze the current Digitalization Index of the JINR. Availability of Digital Services.
2. Develop an information system for monitoring metrics of the JINR development strategy
3. Create a model of the Digital Research Organization on basis of JINR. This is not about digitalization of processes, but about Instrument to evaluate **Research Capacity and Efficiency**.



П Р И К А З

03.03.2021

№ 144

г. Дубна

**Об организационных мероприятиях по повышению эффективности управления деятельностью Института**

В связи с необходимостью проведения в I полугодии 2021 г. организационных мероприятий в целях реализации положений Стратегического плана развития ОИЯИ до 2030 года и далее по повышению эффективности управления деятельностью Института, в соответствии с правом, предоставленным директору Уставом ОИЯИ

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Сформировать в структуре Управления Института следующие подразделения для организации современной административной деятельности ОИЯИ:

- Департамент кадров и делопроизводства;
- Департамент международного сотрудничества;
- Департамент развития цифровых сервисов;
- Департамент бюджетной и экономической политики;
- Департамент развития имущественного комплекса.

Возложить исполнение обязанностей по руководству указанными подразделениями до 31.12.2021 года на: Колганову Е.А., Каманина Д.В., Васильева М.П., Калинин Н.В., Бруню А.А. соответственно.

2. Поручить Дмитриеву С.Н., Кекелидзе В.Д., Ледницки Р., Сорину А.С., Гикалу Б.Н., Рузаеву А.В., Бруню А.А., Васильеву М.П., Калинин Н.В., Каманину Д.В., Доценко С.Н., Колгановой Е.А., Джолосу Р.В. в срок до 22 марта 2021 года подготовить предложения по оптимизации структуры и численности формируемых подразделений, указанных в п.1 данного приказа, для организации их эффективной работы. Представить предложения по выведению из структуры Управления Института подразделений, функционально не связанных с процессами административной деятельности, а также исключению из структуры Управления Института подразделений, прекращающих свое функционирование.

3. Назначить Доценко С.Н. помощником директора Института по финансовым вопросам.

4. Возложить на срок до 31.12.2021 года исполнение обязанностей главного бухгалтера Института на Кутейникову Е.Г., исполнение обязанностей руководителя службы внутреннего аудита ОИЯИ на Капускину О.В., исполнение обязанностей начальника отдела кадров на Боброва С.В., исполнение обязанностей начальника юридического отдела на Харевича А.Ю., исполнение обязанностей начальника СМТС ОИЯИ на Иванова В.В.

5. Непосредственно подчинить директору Департамент международного сотрудничества, Службу внутреннего аудита, Юридический отдел, Бухгалтерию.

6. Поручить Дмитриеву С.Н., Кекелидзе В.Д., Калинин Н.В., Доценко С.Н., Кутейниковой Е.Г., Харевичу А.Ю. с привлечением необходимых служб, в срок до 22 марта 2021 года разработать предложения по поэтапной централизации юридической, бухгалтерской, экономической, договорной, закупочной служб Института и соответствующих служб структурных подразделений Института, а также по оптимизации их общей численности для организации эффективной работы.

7. Поручить Гикалу Б.Н. курировать: Отдел капитального строительства, Отдел главного энергетика, Автохозяйство, Отдел контрольно-измерительных приборов, Участок технической связи, Участок пожарной автоматики, Отдел лицензий и интеллектуальной собственности, Пансионат «Дубна».

В срок до 22 марта 2021 г. для организации эффективной работы перечисленных подразделений представить предложения по совершенствованию их штатного расписания, оптимизации функционала и численности, определению статуса в структуре ОИЯИ, а также отчеты руководителей подразделений за прошедший пятилетний период.

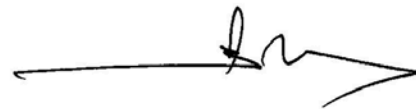
8. Поручить Бруню А.А. курировать: Ремонтно-строительный участок, Проектно-производственный отдел.

В срок до 22 марта 2021 года для организации эффективной работы перечисленных подразделений представить совместно с Гикалом Б.Н. предложения по совершенствованию их штатного расписания, оптимизации функционала и численности, определению статуса в структуре ОИЯИ, а также отчеты руководителей подразделений за прошедший пятилетний период.

9. Возложить на руководителя протокола директора ОИЯИ Сулейманова И.Т. общую координацию работой подразделений Института, участвующих в протокольной деятельности, информационном обеспечении деятельности Института и коммуникациях со средствами массовой информации.

10. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Директор



Г.В.Трубников

Institute's Directorate started work on the creation of an International Innovation Center “Nuclear Technologies” at Dubna. The main tasks: development of technologies and methods in the field of nuclear and radiation medicine, radiation materials science, advanced training of specialists for JINR Member States for radiation biology and medical physics. Main stages:

- New facility with DC140 cyclotron for electronic component testing, radiation material science, track pore membrane research and production, etc. Period of realization: 2021–2023.
- New facility: Radiochemical Laboratory Class-I for production of radioisotopes ( $^{225}\text{Ac}$ ,  $^{99\text{m}}\text{Tc}$ ) for nuclear medicine in photonuclear reactions @ 40MeV Rhodotron accelerator. Period of realization: 2022–2026;
- User facility (beam lines from MeV/u to GeV/u) @ NICA: radiobiological studies (400-800 MeV/n); radiation testing of semiconductor electronics (3; 150-350 MeV/n); nuclear physics data @ 1-4.5 GeV/n; Period of realization: 2021–2024;
- Radiation biology: OMICS technologies and neuroradiobiological studies. Radiation neuroscience. Approaches to increase radiosensitivity: pharmaceuticals, transgene systems, targeted delivery (molecular vectors) and radionuclide;
- New facility for R&D in beam therapy: treatment planning; radiomodifiers for photon and proton therapy, flash-therapy and pencil beam, other breakthrough technologies. 230 MeV SC p-cyclotron as a pilot facility for future medical center. Period of realization: 2021–2024;

To present RoadMap for Innovation Center at the JINR CPP session in November 2021.

Medium-term interlaboratory projects. Expansion of the experimental research agenda - as a place for mastering new technologies and a testing ground for breakthrough scientific research (Open Research Space @ DUBNA): LifeScience, EcoEnergy and Carbon-free operation, BigData & QT. Beyond above listed, but already on the cruise way: AI and QT @LIT and VBLHEP; superconducting energy storage device up to 3MJ; R&D for SC linacs (cw); Micropixel avalanche photodiodes Medipix for tomographs; laser metrology inclinometry, etc



# PERMANENT EXHIBITION DEDICATED TO THE 65TH ANNIVERSARY OF JINR



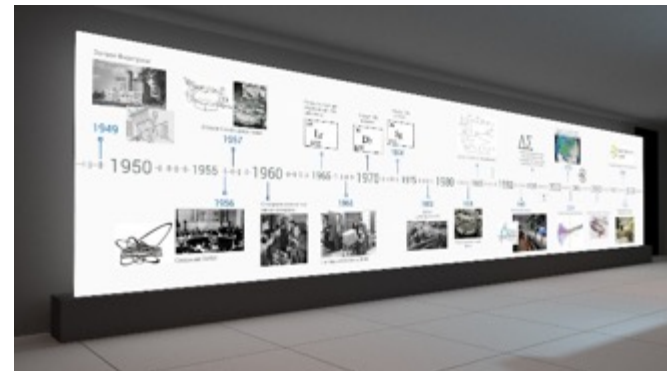
General view of the exhibition at the "MIR" Cultural Centre, Dubna

## EXHIBITS

- VBLHEP – “NICA/MPD”
- FLNR – “SHE FACTORY”
- FLNP “IBR-2”
- DLNP – “Project BAIKAL-GVD”
- LIT – “Central Information and Computer Complex”
- “JINR Timeline”
- “Nuclear Physics and Life Sciences”
- “JINR – International Intergovernmental Organization”



“NICA/MPD” – design of the exhibit.



“JINR Timeline” – history of international cooperation and discoveries.



## Life Sciences:

- Astrobiology,
- Nuclear Planetology,
- Nuclear Medicine,
- Radiobiology.