

Организация и планирование научных исследований в ОИЯИ

А.С.Жемчугов
Зам. руководителя ДНОД
zhemchugov@jinr.ru

16 июня 2022 г.

Устав ОИЯИ

Статья 4

1. Институт создан в целях объединения усилий, научного и материального потенциала государств-членов Института для изучения фундаментальных свойств материи.

Основными областями исследований Института являются физика элементарных частиц и атомного ядра и физика конденсированного состояния вещества с использованием ядерно-физических методов.

Статья 15

Высшим органом Института является Комитет полномочных представителей правительств государств-членов Института.

Статья 17

1. Комитет полномочных представителей осуществляет следующие функции:

...

г) определяет перспективы и направления развития Института, утверждает планы его научной деятельности;

...

з) утверждает ежегодный бюджет Института и отчет о его исполнении, а также отчет о научной деятельности Института;

Статья 21

При Комитете полномочных представителей создаются и действуют Ученый совет и Финансовый комитет.

Ученый совет и Финансовый комитет

Статья 22

...

2. Ученый совет:

- а) оценивает результаты научной деятельности Института;
- б) дает заключение по планам научно-исследовательских работ Института и по отчетам об их выполнении, представляемым директором Института;
- в) проводит экспертизу предложений директора и отдельных членов Института о развитии новых научных программ и проектов;
- г) дает рекомендации о совершенствовании научной деятельности Института;

Статья 23

...

3. Финансовый комитет:

- а) осуществляет контроль за финансовой деятельностью Института, проверяет правильность исполнения бюджета директором Института;
- б) дает заключение по представленному директором Института проекту бюджета на новый финансовый год, а также по отчету об исполнении бюджета в истекшем финансовом году;
- в) дает Комитету полномочных представителей рекомендации по совершенствованию финансовой деятельности Института, а также консультации по любому другому финансовому вопросу.

Дирекция Института

Статья 24

1. Непосредственное руководство деятельностью Института осуществляет дирекция, возглавляемая директором Института. В состав дирекции также входят вице-директора Института, директора лабораторий, главный ученый секретарь и главный инженер Института.

Статья 25

1. Главным должностным лицом Института является директор.

2. Директор Института:

а) организует работу Института в соответствии с его целями и задачами, предусмотренными в Уставе, а также утвержденными Комитетом полномочных представителей планами деятельности Института;

б) организует разработку перспективных планов развития Института и текущих планов его деятельности;

в) руководит составлением бюджета Института и несет ответственность за его исполнение;

...

з) распоряжается средствами Института в соответствии с бюджетом, а также его имуществом в установленных пределах;

...

Структура ОИЯИ



Научно-технический совет Института

Статья 27

1. Научно-технический совет Института является совещательным органом при дирекции Института и призван обеспечить участие научных сотрудников Института в организации его научно-исследовательской деятельности.
2. Порядок избрания, состав и процедурные вопросы деятельности Научно-технического совета определяются Положением о Научно-техническом совете, утверждаемом директором Института.

Статья 28

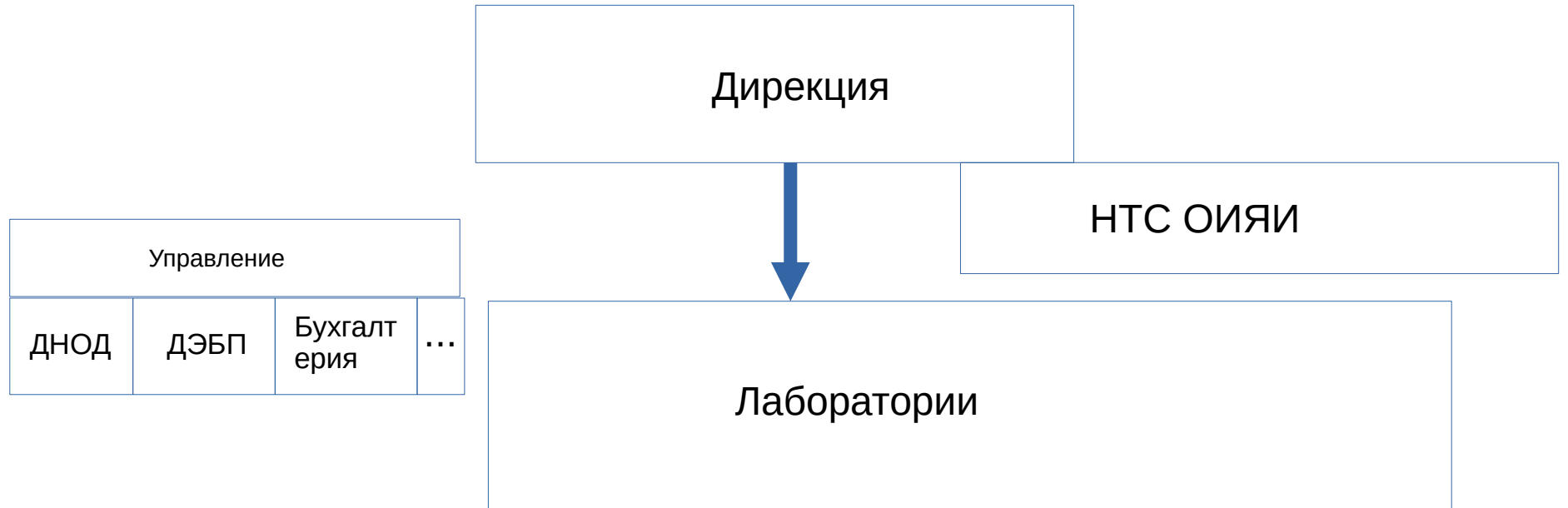
Научно-технический совет правомочен обсуждать вопросы, связанные с научной деятельностью Института, и давать по ним свои рекомендации.

Научный коллектив и научный проект

Статья 30

Основной научно-организационной единицей является научный коллектив, выполняющий исследования по утвержденному и принятому к финансированию научному проекту. Порядок создания и деятельности научного коллектива, права и обязанности руководителя проекта определяются Положением, утверждаемым директором Института.

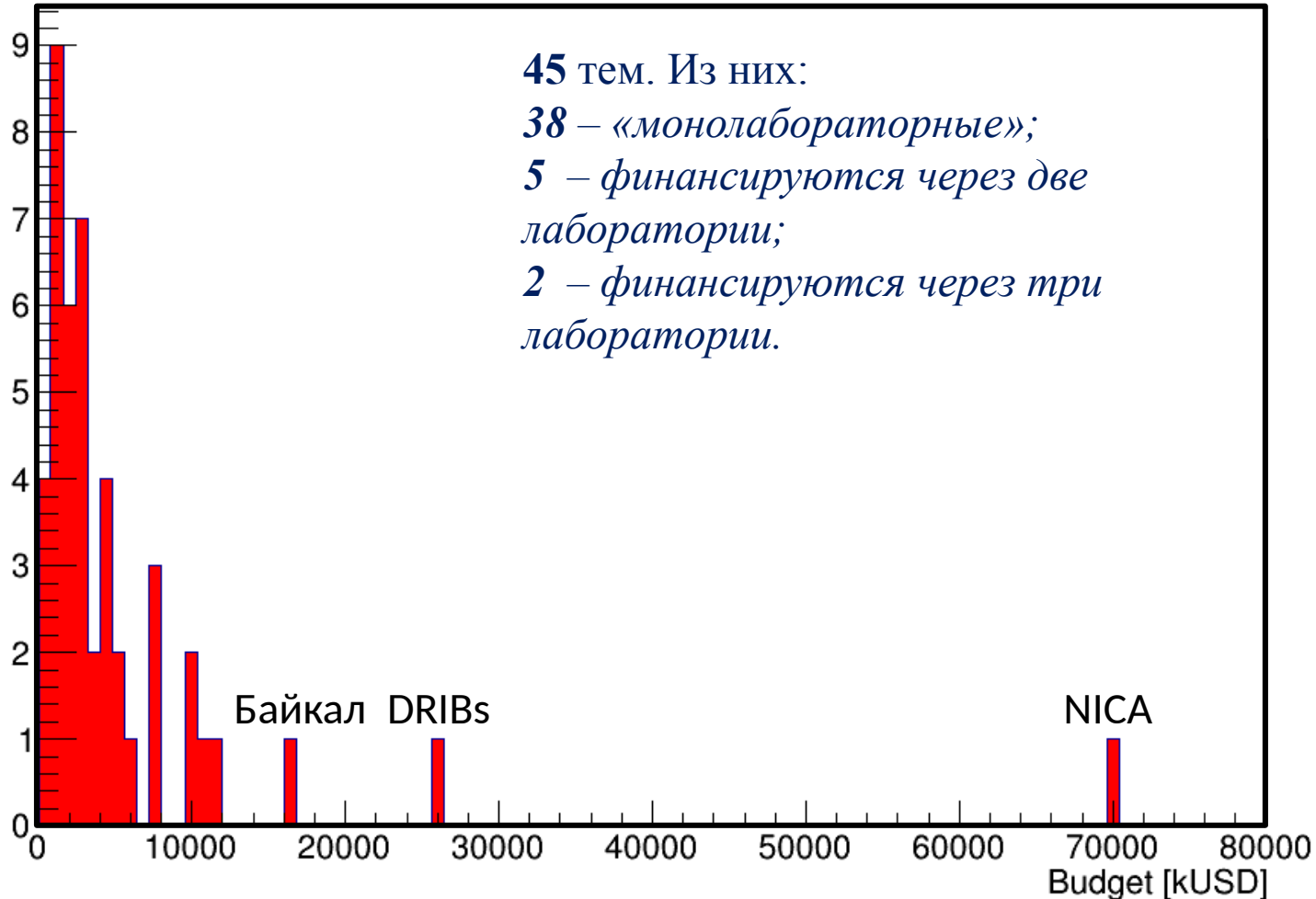
Структура ОИЯИ (продолжение)



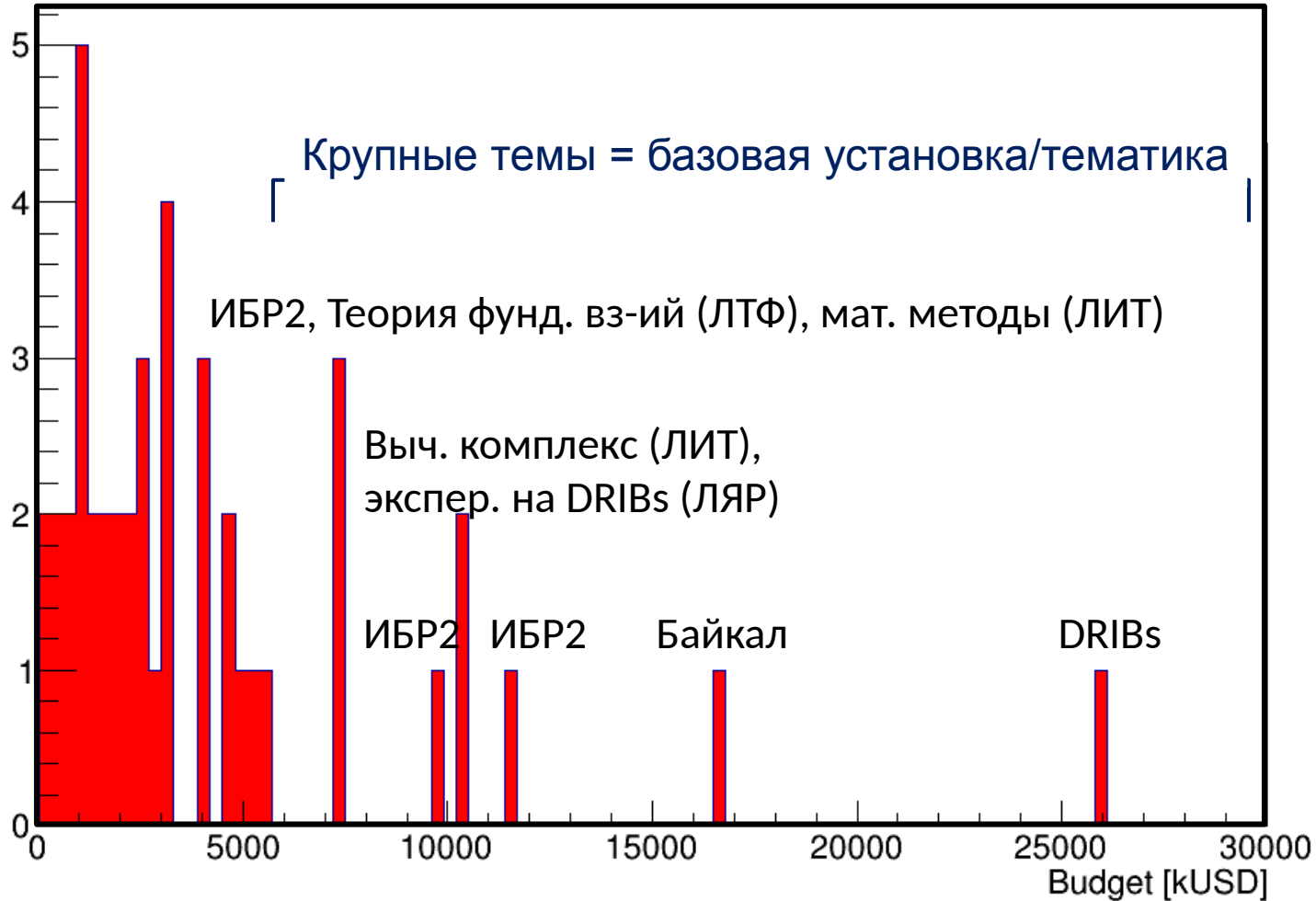
Направления	ФЭЧ		ЯФ		КС		ОП		
Статьи	Тема 1	Тема 2	Тема 3	Тема 4	Тема 5	Тема 6	Тема 7	Инфр. Лаб	Инфр-ра ОИЯИ
1. Заработная плата									
2. Страховые взносы									
3. Соцбытфонд									
4. МНТС									
5. Материалы									
6. Оборудование									
7. Электроэнергия									
8. Тепло и вода									
9. Пуско-наладка									
10. НИОКР									
11. Информация									
12. Охрана труда									
13. Безопасность									
14. Ремонт									
15. Связь									
16. Транспорт									
17. Содержание									
18. Проектные работы									
19. Кап. строительство									

Бюджет

Распределение тем по финансированию



Распределение тем по финансированию (без проекта NICA)



ОИЯИ - это матрица!

pmi.org: A matrix organization is defined as one in which there is dual or multiple managerial accountability and responsibility. However, the term matrix means quite different things to different people and in different industries. In a matrix there are usually two chains of command, one along functional lines and the other along project, product, or client lines.

Административная структура: лаборатории, отделения, отделы, секторы, установки

Научно-организационная структура: направления, темы и проекты

Advantages vs. disadvantages of matrix organization

- ✓ Clear project objectives
- ✓ Efficient use of resources
- ✓ Free-flowing information
- ✓ Training for project managers
- ✓ Retention of teams

- ✗ Complex reporting style
- ✗ Slow response time
- ✗ Conflicting guidance
- ✗ Potential power struggles
- ✗ Juggling priorities

Планирование



Планирование в науке

«Во-первых, перед планом и отчетом в качестве главной ставится задача финансового контроля. Согласно плану отпускаются определенные средства и потом по отчету смотрят, правильно ли эти средства были использованы.

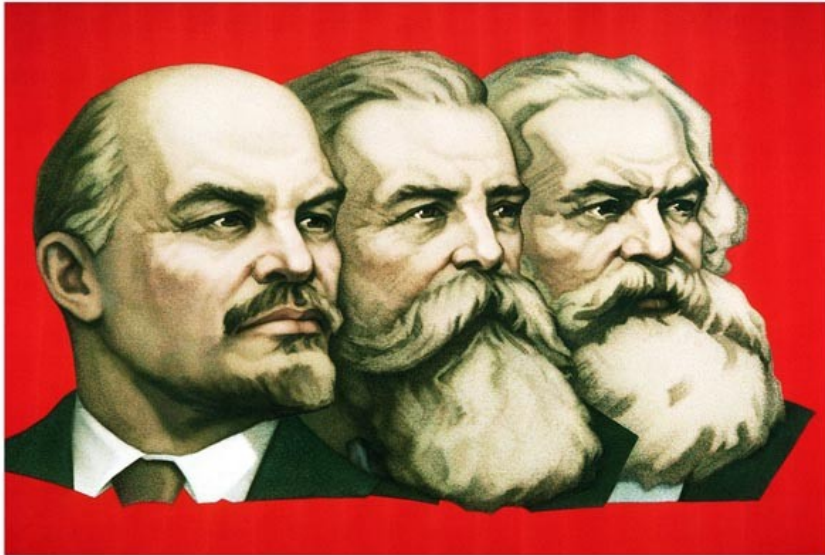
Во-вторых, это контроль над самой работой. Сравнивают, что по плану предполагалось сделать и потом по отчету проверяют, что было выполнено.

В-третьих, задача, на которую у нас пока что мало обращают внимания — план и отчет служат основным средством для координации во всей стране научной работы институтов и ученых.

В-четвертых, отчет и план как главное средство для согласования научной деятельности институтов и ученых с запросами страны, ее народного хозяйства и культуры.»

П.Л.Капица, Выступление на совещании директоров московских учреждений Академии наук СССР 23 февраля 1943 г.

Планирование науки в СССР



- Пятилетние планы
 - проблемы научно-технического прогресса
 - комплексные программы
- Годовые планы работы НИИ
 - темы исследований
- Квартальные планы
 - этапы тем

Планирование в ОИЯИ

- **Долгосрочное планирование** — Стратегический план долгосрочного развития ОИЯИ
- **Среднесрочное планирование** — Семилетний план
- **Текущее планирование** — Проблемно-тематический план

Стратегический план развития ОИЯИ



СОДЕРЖАНИЕ

	ОИЯИ: ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА 4
	ПРЕДИСЛОВИЕ 6
	ДОЛГОСРОЧНЫЙ НАУЧНЫЙ ПЛАН 8
	ОИЯИ: ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ. ИНСТИТУТ — ЭТО ЛЮДИ 27
	НАУЧНО-ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 30
	УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ОИЯИ КАК МЕЖДУНАРОДНОЙ МЕЖПРАВИТЕЛЬСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ 32
	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА 35
	СОЦИАЛЬНАЯ СРЕДА: ПРИЯТНОСТЬ, ВЗАИМНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ, ОТКРЫТОСТЬ 37
	ОБЕСПЕЧИВАЮЩАЯ АДМИНИСТРАТИВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 39
	ПОКАЗАТЕЛИ И МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ 41

Семилетний план



Содержание

Предисловие	3
Предисловие к исходной редакции семилетнего плана	4
Введение	5
Развитие установок ОИЯИ.....	13
Физика частиц и физика тяжелых ионов высоких энергий.....	21
Ядерная физика	26
Физика конденсированных сред.....	29
Теоретическая физика	35
Информационные технологии.....	37
Образование	41
Развитие инженерной инфраструктуры.....	43
Инновационная деятельность.....	48
Мониторинг реализации семилетнего плана и долгосрочной стратегии развития ОИЯИ.....	51
Кадровая и социальная политика	52
Финансовое обеспечение	56

Научные редакторы коррективов: О. В. Белов, А. С. Сорин

Авторы-соавторы коррективов: В. А. Бедяков, А. Н. Бугай, К. С. Буянтов, М. П. Васильев, Б. Н. Гикал, Д. И. Казаков, Н. В. Калинин, В. Д. Кекелидзе, Е. А. Колганова, В. В. Кореньков, Н. А. Ленская, Д. А. Михеев, С. Н. Неделько, С. З. Пакуляк, П. В. Пермяков, А. В. Рузаев, С. И. Сidorчук, И. Т. Сулейманов, Г. В. Трубинков, Л. В. Уварова, Е. Д. Углов, В. Н. Швецов, Г. Д. Ширков

Научный редактор исходного текста Н. А. Русакович

Редактор исходного текста Е. В. Сабаяева

Авторы-соавторы исходного текста: А. В. Андреев, В. А. Бедяков, В. В. Воронов, С. Н. Дмитриев, М. Г. Иткис, А. В. Карпов, В. В. Катрасев, В. Д. Кекелидзе, В. В. Кореньков, И. В. Кошлань, Е. А. Красавин, О. Куликов, Р. Ледницки, В. А. Матвеев, Д. А. Михеев, С. Н. Неделько, Д. В. Пешехонов, А. Г. Попеко, А. В. Рузаев, Т. А. Стриж, И. В. Титкова, Г. В. Трубинков, Л. В. Уварова, В. Худоба, Д. Худоба, В. Н. Швецов, Г. Д. Ширков

Фото: И. А. Лапенко, Е. В. Пузынина

Проблемно-тематический план

ПРОБЛЕМНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ
И МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА
ОБЪЕДИНЕННОГО ИНСТИТУТА
ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ
НА 2022 ГОД

Содержание

Теоретическая физика	7
01-3-1135-2019/2023 Фундаментальные взаимодействия полей и частиц	8
Катаков Д.И., Терев О.В.	
01-3-1136-2019/2023 Теория ядерных систем	18
Антопенко Н.В., Ершов С.Н., Джиоев А.А.	
01-3-1137-2019/2023 Теория сложных систем и перспективных материалов	25
Осипов В.А., Поволоцкий А.М.	
01-3-1138-2019/2023 Современная математическая физика: гравитация, суперсимметрия и струны	32
Исаев А.П., Кривонос С.О., Сорин А.С.	
01-3-1117-2014/2023 Дубненская международная школа современной теоретической физики (DIAS-TH)	
Воронов В.В.	
Физика элементарных частиц и релятивистская ядерная физика	43
02-2-1123-2015/2022 Изучение фундаментальных взаимодействий в электрон-позитронных столкновениях	44
Жемчугов А.С.	
02-0-1081-2009/2024 ATLAS. Модернизация установки и физические исследования на LHC	47
Бсдияков В.А.	
02-2-1144-2021/2023 Поиск новой физики в лептонном секторе	50
Галганов В.В., Цамаладзе З.	
02-2-1099-2010/2023 Исследование нейтринных осцилляций	55
Наумов Д.В., Ольшеский А.Г.	
02-0-1108-2011/2023 Эксперимент PANDA на ускорительном комплексе FAIR	58
Алексеев Г.Д.	
02-2-1125-2015/2023 Астрофизические исследования в эксперименте TAIGA	60
Бороздин А.Н.	
02-1-1106-2011/2022 Исследования сжатой барионной материи на ускорительном комплексе GSI	62
Ладьгин В.П., Иванов В.В.	
02-1-1096-2010/2022 Изучение редких распадов заряженных каонов и поиск темного сектора в экспериментах на SPS	65
ЦЕРН	
Кесслер В.Д.	
02-0-1083-2009/2022 CMS. Контактный мюонный соленоид на LHC	68
Каржавин В.Ю.	
02-0-1085-2009/2022 Изучение структуры нуклонов и адронов в ЦЕРН	74
Нагайцев А.П.	
02-1-1086-2009/2023 Странность в адронной материи и исследование неупругих реакций вблизи кинематических	
границ	
Стрковский Е.А., Кокоулина Е.С., Кривенков Д.О.	77

Пример

02-0-1081-2009/2024

Приоритет: 1

Статус: Одобрена

ATLAS.

Модернизация установки и физическое исследование на LHC

Руководитель темы: Бедиков В.А.
Заместители: Храмов Е.В.
Чеплаков А.П.

Участвующие страны и международные организации:

Азербайджан, Армения, Беларусь, Болгария, Германия, Грузия, Израиль, Италия, Испания, Канада, Нидерланды, Россия, Словакия, США, Узбекистан, Франция, ЦЕРН, Чехия.

Изучаемая проблема и основная цель исследований:

Исследование протон-протонных взаимодействий при сверхвысоких энергиях LHC (до 14 ТэВ) в том числе детальное изучение структуры нуклона; поиск и исследование бозонов Хиггса, поиск суперсимметричных частиц и новых физических явлений, а также изучение физики тяжелых кварков, прецизионные измерения в области стандартной модели, участие в развитии программного обеспечения эксперимента ATLAS.

Ожидаемые результаты по завершении этапов темы или проектов:

На основе многопланового и всестороннего исследования процессов рассеяния протонов будут получены совершенно новые и уникальные экспериментальные данные. Анализ этих данных даст возможность решить ряд наиболее фундаментальных физических проблем. Сотрудники ОИЯИ в рамках данного проекта примут участие в решении ряда таких проблем.

Планируется получить совершенно новые данные и опубликовать статьи по всем отмеченным выше физическим задачам, за которые отвечает сотрудник ОИЯИ. Наиболее важные из них – исследование структуры протона и спектра адронных состояний и проверка Стандартной модели физики частиц при энергиях LHC, поиск и исследование проявлений суперсимметрии, поиск свидетельств существования новых частиц и новых взаимодействий. Помимо этого, сотрудники ОИЯИ получат новые результаты, которые позволят уточнить свойства уже известных элементарных частиц, таких как W - и Z -бозоны, топ-кварк, тяжелые барионы и другие.

В результате выполнения данного проекта, направленного на решение задачи высшейшей научной значимости, будут также получены уникальные результаты прикладного характера, способные кардинальным образом изменить качество жизни. В числе таких "лобучных" результатов необходимо отметить приобретение опыта по созданию, отладке и эксплуатации систем удаленного мониторинга сложных технических аппаратов, работу с большими базами данных, а также разработку и практическое использование в условиях проведения долгосрочного и крупномасштабного эксперимента системы распределенных вычислений (GRID) и приложений мониторинга баз данных.

Ожидаемые результаты по этапам темы или проектам в текущем году:

- Участие в эксплуатации детектора ATLAS, поиск и изучение характеристик дополнительных экзотических (в том числе и киральных) Z' -, W' -бозонов в их двухструйных каналах распада в процессах ассоциативного рождения с тяжелыми b - и t -кварками.
- Поиск заряженного суперсимметричного типа бозона Хиггса по их трехлептонной моде распада.
- Анализ данных ассоциативного рождения SM бозона Хиггса и топ-антифон кварковой пары и поиск ассоциативного рождения SM бозона Хиггса с одним топ-кварком.
- Поиск проявлений валентно-подобной пертурбативной компоненты тяжелых кварков в протоне (intrinsic heavy quarks).
- Поиск новых и изучение свойств известных адронов и барионов, содержащих тяжелые c - и b -кварки.
- Изучение тройного дифференциального сечения процессов Дрелла-Яна и углов смешивания в распадах Z -бозона.
- Всестороннее исследование глюонной структуры протона и т.п.

- Поиск квантовых чёрных дыр.
- Участие в разработке системы индексирования событий по триггерам.
- Участие в разработке и поддержание системы TDAQ.
- Разработка приложений мониторинга баз данных.

Проекты по теме:

Название проекта	Руководитель проекта	Приоритет проекта (сроки реализации)
1. ATLAS. Физические исследования на LHC	Бедиков В.А. Заместители: Храмов Е.В. Чеплаков А.П.	1 (2010-2023)
2. Модернизация детектора ATLAS	Чеплаков А.П.	1 (2013-2023)

Основные этапы темы:

Этап темы или эксперимент	Руководители	Статус проекта или эксперимента
Лаборатория или другие подразделения ОИЯИ Ответственные от лабораторий	Основные исполнители	
1. Эксперимент ATLAS	Бедиков В.А. Храмов Е.В. Чеплаков А.П.	Техпроект

ЛЯП
Бедиков В.А.
Русакочин Н.А.
Шелков Г.А.

ДФФЭ
Чеплаков А.П.

ЛПТ
Кореньков В.В.
Зрелов П.В.

ЛТФ
Казаков Д.И.

ЛНФ
Булавин М.В.

Ахмадов Ф.Н., Замин И.И., Иванов А.В., Кухтин В.В.,
Латышев А.Е., Нагорный С.Н., Соловьев А.А., Тургушвили Т.,
Фидлипов Ю.А., Шайхатдинов Б.Г.
Александров Е.И., Александров И.Н., Громова Н.И.,
Казымов А.И., Минеев М.А., Шингарев В.И., Яковлев А.В.
Арбузов А.Б., Бедиков А.В., Болдирченко С.Г.,
Пикельнер А.Ф., Теряев О.В.

Сотрудничество по теме:

Страна или международная организация	Город	Институт или лаборатория	Участники	Статус
Азербайджан	Баку	ИФ НАНА	Гусейнов Н. + 5 чел.	Совместные работы
Армения	Ереван	ННЛА	Акопян Г.	Совместные работы
Беларусь	Гомель	ГТТУ	Панков А.А. + 3 чел. Серенкова И.А. + 1 чел. Бабич А.А. + 1 чел. Максименко Н.В.	Совместные работы Обмен визитами
		ГТУ	Андреев В.В. + 2 чел. Шуляковский Р.Г. + 2 чел.	Совместные работы
	Минск	ИФП НАНБ	Шуляковский Р.Г. + 2 чел.	Обмен визитами
		ИФ НАНБ	Курочкин Ю.А. + 3 чел.	Совместные работы
		НИИ ЯП БГУ	Курочкин Ю.А. + 3 чел. Солнн А.А. Солнн А.В.	Совместные работы Обмен визитами
			Старовойтов П.М. + 5 чел. Гриневич А.В.	Совместные работы
		ОИЭЯИ-Сосны НАНБ	Глузевский В.В. + 2 чел.	Обмен визитами
Болгария	София	SU	Чиков М.В.	Совместные работы
Германия	Мюнхен	MPL-P	Менке С.	Совместные работы
	Цойтен	DESY	Ломан В.	Совместные работы
			Шрайбер Й.	
Грузия	Тбилиси	HEPL-TSU	Джобава Т. + 3 чел.	Соглашение
Израиль	Реховот	WIS	Михенберг Г.	Совместные работы
Испания	Барселона	IFAE	Калади-Сфорца М.	Совместные работы
Италия	Пиза	INFN	Дель-Прете Т.	Совместные работы
Канада	Ванкувер	TRUMF	Курачинов Л.Л.	Совместные работы
	Монреаль	UMH	Леруа К.	Совместные работы
Нидерланды	Амстердам	NKIFER	Ван дер Граф Х.	Совместные работы
Россия	Владикавказ	СОГУ	Ткаурн И.В.	Совместные работы
	Москва	ИТЭФ	Цукерман И.Н.	Совместные работы
		МГУ	Смирнова Л.Н.	Совместные работы
		ФИАН	Свесаев А.А. + 1 чел.	Совместные работы
	Протвино	ИФФЭ	Денисов С.П.	Совместные работы
			Зайцев А.М.	
Словакия	Братислава	CU	Дубиничова А.З. Томар С.	Совместные работы
		IP SAS	Дубинич С. + 3 чел.	Совместные работы
США	Лемонт	ANL	Прайс Л.	Соглашение
Узбекистан	Самарканд	SamGU	Артиков А.М. Салихбаев У.С.	Совместные работы
Франция	Клермон-Ферран	LPC	Вазей Ф.	Совместные работы
	Орсе	LAL	Фурнье Д.	Совместные работы
ЦЕРН	Женева	ЦЕРН	Винктер М.	Соглашение
			Хаммер А. Якоби К.	
Чехия	Прага	CU	Выльгельм И.	Совместные работы

Научный проект

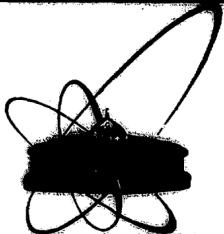
- Цель и задачи
- Ресурсы
 - Кадры
 - Оборудование и материалы
 - МНТС
 - *Инфраструктура*
- План-график

Подготовка научного проекта

- Подготовка проекта
- Экспертиза
 - *НТС Лаборатории, ПКК по направлению, УС*
 - *Дополнительная и/или внешняя экспертиза для крупных проектов*
- Утверждение
 - *Дирекция (ПТПП+бюджет), КПП*
- Реализация
 - *Годовые отчеты Лабораторий*
- Отчет
 - *НТС Лаборатории, ПКК по направлению*

Международные коллаборации

СВ403428



**СООБЩЕНИЯ
ОБЪЕДИНЕННОГО
ИНСТИТУТА
ЯДЕРНЫХ
ИССЛЕДОВАНИЙ
ДУБНА**

1-83-565

**ПОЛНАЯ ДЕЗИНТЕГРАЦИЯ ЯДРА ${}^4\text{He}$
В РЕАКЦИИ ${}^4\text{He} + \pi^- \rightarrow \text{pprrr} + \pi^-$**

Сотрудничество: Варшава - Дубна Кошице -
Москва - Страсбург - Тбилиси

1983

Nuclear Physics B204 (1982) 333-345
© North-Holland Publishing Company

A STUDY OF SECOND-ORDER INTERFERENCE FOR PIONS PRODUCED IN VARIOUS HADRONIC INTERACTIONS

Aachen-Berlin-Bonn-CERN-Cracow-London-Vienna-Warsaw Collaboration

M. DEUTSCHMANN

III. Physikalisches Institut der Technischen Hochschule, Aachen, Germany

P. KOSTKA and R. NAHNHAUER

Institut für Hochenergiephysik der Akademie der Wissenschaften der DDR, Berlin Zeuthen, DDR

K. BÖCKMANN

Physikalisches Institut der Universität Bonn, Germany

V.T. COCCONI and D.R.O. MORRISON

CERN, European Organization for Nuclear Research, Geneva, Switzerland

J. BARTKE, T. COGHEN, J. FIGIEL and P. STOPA

Institute of Nuclear Physics and Institute of Nuclear Techniques, Academy of Mining and Metallurgy, Cracow, Poland

K.J.W. BARNHAM and B. POLLOCK¹

Physics Department, Imperial College, London, UK

B. BUSCHBECK and M. MARKYTAN

Institut für Hochenergiephysik der Österreichischen Akademie der Wissenschaften, Vienna, Austria

A. PARA and A.K. WRÓBLEWSKI

Institute for Experimental Physics, Warsaw University, Warsaw, Poland

Received 26 April 1982

Second-order interference of pion pairs of equal charge is observed in good statistics samples of $16 \text{ GeV}/c \pi^+ p$ and $K^+ p$ interactions (2×10^5 and 10^6 pion pair combinations, respectively) and in a smaller sample of $\bar{p}p$ annihilations at rest. The effective radius R of the pion source is found to be approximately 1.4 fm for all three types of interaction. The interference does not appear to be "total", about 60-80% of the like pairs interfering. It is shown that the numerical results for the radius R , for the depth cr of the source "photosphere" and for the fraction λ of the interfering pairs are sensitive to any dynamical correlation in the background, and hence depend on the background chosen. It is argued that further refinements in the theoretical formulation of the phenomenon and in the experimental approach are needed for truly quantitative results.

¹ Now at Stanford University, Stanford, CA, USA.

Международные коллаборации

Коллаборация - организационная форма научной деятельности, выполняемой самостоятельным консорциумом нескольких научно-исследовательских организаций, вносящих значительный вклад в материальное, финансовое и кадровое обеспечение этой деятельности.

- *Коллаборация не является юридическим лицом!*
- Соглашение о сотрудничестве (MoU, Collaboration Agreement) с входящими в коллаборацию научными и научно-образовательными организациями.
- Устав, собственная организационная структура
- Собственная экспертиза в коллаборации.
- Взаимоотношения коллаборации и ОИЯИ при проведении экспериментов на базовых установках Института регулируются особо.

Пара слов про внешние гранты



Российский
научный фонд



Вася Ложкин

БАЗИС

Фонд развития
теоретической физики
и математики



Гранты Президента
Российской Федерации



ДИРЕКЦИЯ
НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ
ПРОГРАММ

О чем стоит помнить?

- Грант - это внешнее конкурсное целевое финансирование
- Самостоятельный научный проект
 - *соответствие ПТП ОИЯИ ?*
 - *у всех фондов есть требование отсутствия финансирования из бюджета на ту же работу*
- Трехсторонний договор: руководитель гранта — фонд – ОИЯИ
 - *Финансирование через бухгалтерию ОИЯИ*
 - *Учет и контроль со стороны ДНОД*
- Чем отчитываться (хотя бы за первый год)?
- На что смотрят эксперты?