

Новости про НТС ОИЯИ  
и “Комиссию для расширения обратной связи между  
научно-техническим персоналом, и  
административными структурами ОИЯИ”.

Идея с чатом ЛЯП для обсуждения аналогичных вопросов не заработала.

Поэтому в январе 2023г. мы с Е.А.Якушевым  
написали письмо Г.В.Трубникову.

Уважаемый Григорий Владимирович!

Хотим рассказать Вам о важном, на наш взгляд, предложении, относящемся к организации процесса совершенствования и повышения эффективности административного управления Института.

О важности этого направления для Дирекции ОИЯИ вы говорили еще до вступления в должность Директора на заседании НТС ОИЯИ в октябре 2020 года. Тогда вы сказали, что исторически сложившаяся в ОИЯИ «структура и методика административного управления не отвечает «современным вызовам». Насколько нам известно, сотрудники ОИЯИ, конечно, согласны с вашим утверждением и готовы всячески содействовать такой реорганизации.

Этот процесс идет и видны сдвиги в лучшую сторону. Но, как представители ученых экспериментаторов, жизнь и эффективность работы которых, в значительной мере, связана с различными службами, мы видим и недостатки.

**Не хватает эффективной обратной связи тех, кто придумывает и проводит в жизнь новые административные правила с теми, кого это, прежде всего, касается.** Канал такой обратной связи должен быть, эффективным. Опыт участия в массовых обсуждениях в виде семинаров и встреч представителей служб с коллективами показывает их малую эффективность. Он полезен для информационных сообщений, но в таком формате трудно организовать спокойный и деловой диалог. А необходимость в таком диалоге явно чувствуется. Реплика на последнем НТС В.П. Ладыгин и ваш ответ ему подтверждает необходимость создания такого канала обратной связи.

Наше предложение состоит в создании легитимной (созданной Вашим решением) группы из небольшого числа сотрудников, занятых в процессе выполнения научной программы ОИЯИ, которой будет поручено подготовить в письменной форме список вопросов по тем или иным правилам существующих административных процедур, провести с руководителями служб ОИЯИ обсуждения этих вопросов и доложить о результатах этих обсуждений Вам и на заседании НТС ОИЯИ. Предложения по составу такой группы готовы подготовить.

Несколько примеров актуальных вопросов, которые сразу пришли на память, изложены в виде приложения к этому письму.

С уважением,  
Сотрудники ЛЯП ОИЯИ: Г.А. Шелков и Е.А. Якушев  
11 января 2023 г.

**From:** "G.A.Shelkov" <chelkov@jinr.ru>

**Subject:** Решение НТС ОИЯИ от 02 марта 2023г.

**Date:** 27 April 2023, 17:19:17 GMT+3

**To:** Джолос Ростислав Владимирович <jolos@theor.jinr.ru>, "Е.А.Kolganova" <kea@theor.jinr.ru>

**Cc:** Chelkov Georgy <chelkov@jinr.ru>, Якушев Евгений Александрович <yakushev@jinr.ru>

Ростислав Владимирович и Елена Александровна добрый день!

Настоящим сообщаем, что во исполнение решения, принятого на последнем заседании НТС ОИЯИ 2 марта 2023г., мы, после обсуждения с руководством Лабораторий, завершили формирование состава комиссии, создаваемой НТС ОИЯИ, для расширения обратной связи между научно-техническим персоналом, и административными структурами ОИЯИ.

Просим вас утвердить состав этой комиссии.

Проект решения НТС прилагается.

С уважением

Г.А.Шелков и Е.А.Якушев

Решение НТС ОИЯИ от 02 марта 2023 года.

По предложению директора ОИЯИ Г.В.Трубникова, поддержанного членами НТС ОИЯИ, создать комиссию при НТС ОИЯИ для расширения обратной связи между научно-техническим персоналом, ответственными за выполнение научной программы Института, и административными структурами, призванными оказывать содействие в выполнении задач ОИЯИ.

Целью комиссии станет подготовка предложений от НТС ОИЯИ Дирекции Института по оптимизации взаимодействия между административными службами и Лабораториями ОИЯИ .

Состав комиссии: С.В.Митрофанов (ЛЯР), Е.М.Сыресин (ЛФВЭ), К.Храмко (ЛНФ), Г.А.Шелков (ЛЯП), Е.А.Якушев (ЛЯП).

НТС ОИЯИ обращается к руководителям административных служб ОИЯИ с просьбой оказать всяческое содействие в работе данной группы.

Результаты работы группы обсудить на заседании НТС ОИЯИ.

Председатель НТС ОИЯИ.

Р. В. Джолос

Секретарь НТС

Е. А. Колганова

**From:** jolos@theor.jinr.ru

**Subject: Re: Решение НТС 02 марта 2023г.**

**Date:** 28 April 2023, 12:42:04 GMT+3

**To:** "G.A.Shelkov" <chelkov@jinr.ru>

Георгий Александрович, добрый день!

Сначала отвечу чисто формально.

Я внимательно прочитал стенограмму заседания. Строго говоря, решения НТС по этому вопросу не принималось. Было обсуждение, в котором участвовал весьма ограниченный круг лиц, но никакой текст решения, тем более со списком членов комиссии, на голосование не выносился, а в обсуждении участвовало пять человек, из которых двое возражали против создания такой комиссии. **Продолжить обсуждение вопроса и принять решения можно на следующем заседании НТС ОИЯИ уже в новом составе, выборы которого проходят сейчас.**

Насколько я знаю, заседание нового состава НТС ОИЯИ намечено на 19 мая.

Теперь мое сугубо личное мнение. Я его высказываю, поскольку не буду входить в новый состав НТС ОИЯИ.

Мой опыт говорит о том, что комиссии, которые создаются как постоянно действующие, активны только в самом начале их работы. А затем их активность резко падает. Пример привел на последнем заседании НТС С.Н.Неделько. **Я бы предложил запланировать рассмотрение предложенного Вами вопроса, а для его подготовки создать комиссию.**

А там будет видно, сохранять ли ее как постоянно действующую или нет.

Всего хорошего, РВ